

法務部（行政執行署）100 年度施政計畫

（99 年 8 月 19 日行政院第 3209 次會議通過）

法務部行政執行署 100 年度施政目標與重點

依據行政院 100 年度施政方針，配合中程施政計畫及核定預算額度，並針對當前社會狀況及法務部未來發展需要，編定行政執行機關 100 年度施政計畫，其目標與重點如次：

壹、年度施政目標

強化行政執行效能

妥適運用強制執行方法，強化行政執行效能，提升執行投資報酬率，確保國家公法上金錢債權實現，導引社會崇法守法，協助弱勢族群小額案件義務人，兼顧人民權益之維護。

貳、年度關鍵績效指標

關鍵策略目標	關鍵績效指標				
	關鍵績效指標	評估 體制	評估 方式	衡量標準	年度目標值
一 強化行政執行效能	1 提升投資報酬率	1	統計數據	當年度累計清償金額÷當年度預算累計支用數(倍數)	20 倍數

參、年度重要施政計畫

工作計畫名稱	重要計畫項目	計畫類別	計畫期程	本年 度概 算	隸屬 專案 名稱	施政 分類	實施內容	與 KPI 關聯	與 CPI 關聯
執行業務(法務部行政執行署)	辦理及督導執行業務 3523181000-010200	社會發展	起:100/1/1 迄:100/12/31	32058		其他(法務)	一、參與本部分行政執行及公法上金錢給付義務部分)研修，檢討修正行政執行有關之法令規章，研議闡釋相關法律問題，俾充	提升投資報酬率	

						<p>實辦案工 具，健全 行政執行 制度。</p> <p>二、運用企業 化經營理 念，秉持 「目標管 理、績效 評比」之 原則，致 力於行政 執行業務 之推動； 重視成本 效益觀 念，落實 投資報酬 率要求， 以提升執 行績效。</p> <p>三、妥適運用 強制手段 ，積極清 理滯欠案 件，實政 府公權力 ；堅守程 序正義， 維護人民 權益。</p> <p>四、加強執行 人員之訓 練，精進 執行技巧 ，提升品 辦質；重 視執行態 度，貫徹 清廉、效 率、親切</p>	
--	--	--	--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

							<p>的核心文化，展現弱勢族群之關懷。</p> <p>五、改善辦公環境，提供優質服務場所，並加強便民、禮民措施，提升服務品質，樹立機關親民形象。</p>		
<p>行政執行機關擴建(遷)計畫(法務部行政執行署)</p> <p>3523188500</p>	<p>法務部行政執行署及士林行政執行處辦公廳舍自有化中程計畫</p> <p>3523188500-010302</p>	<p>社會發展</p>	<p>起:95/1/220001迄:1010/12/31</p>			<p>其他(法務)</p>	<p>一、本案奉行政院同意於臺北市內湖區東湖段8小段37、38、39地號等3筆土地興建自有辦公廳舍，基地面積計5,926平方公尺。規劃興建地上9層、地下2層鋼筋混凝土構造辦公大樓，建築總樓板面積為17,084平方公尺，興建期程95年至101年，總經</p>		

							費 6 億 1,113 萬 8 千元。 二、100 年度預定辦理建築物主體工程等作業，編列 20,000 千元概算。		
	法務部行政執行署 新竹行政執行處辦公廳舍自有化中程計畫 0	公共建設	起:100/1/1 迄:103/12/31	0		其他 (法務)	一、新竹行政執行處預定於所經管坐落新竹縣竹北市自強段 311 地號土地(機關用地)興建辦公廳舍，基地面積 5,970.46 平方公尺。規劃興建地上 5 層、地下 2 層鋼筋混凝土構造辦公大樓，建築總樓板面積為 9,972 平方公尺，興建期程 100 年至 103 年，總經費 3 億 1,102 萬 7 千元。 二、100 年度擬辦理委託		

							專案管理、評選建築師、規劃、設計及工程圖說預算審查等，編列 1,376 千元概算。		
	法務部行政執行署彰化行政執行處辦公廳舍自有化中程計畫 0	公共建設	起:100/1/1 迄:103/12/31	0		其他(法務)	一、彰化行政執行處預定於所經管坐落彰化市大埔段 316、316-4、316-10、316-11、316-15、316-26、316-27 等 7 筆地號土地興建辦公廳舍，基地面積 2,409 平方公尺。規劃興建地上 7 層、地下 2 層鋼筋混凝土構造辦公大樓，建築總樓板面積為 10,882 平方公尺，興建期程 100 年至 103 年，總經費 3 億 3,453 萬 2 千		

							元。 二、100 年度擬辦理委託專案管理、評選建築師、規劃、設計及工程圖說預算審查等，編列 1,900 千元概算。		
--	--	--	--	--	--	--	--------------------------------------------------------------	--	--

肆、以前年度實施狀況及成果概述

一、前(98)年度施政績效及達成情形分析：

年度績效目標	衡量指標	原定目標值	績效衡量暨達成情形分析
強化行政執行效能	基本徵起責任金額之達成率	130%	<p>(1)98 年度行政執行署暨 13 個行政執行處在執行人力及物力資源均長期不足，執行案件量增長迅速，且全球金融大海嘯衝擊，國內經濟景氣低迷、民眾荷包緊縮、消費市場萎縮、失業人口增加、義務人經濟能力下降，再加上「八八水災」重創民生等等情況，行政執行業務面臨前所未有的嚴峻挑戰。</p> <p>(2)為實現公法債權，以增裕國庫，執行人員咸全心投入、戮力以赴地辦理行政執行業務，致使公法債權之執行徵起金額能達到基本責任金額新臺幣（下同）91 億 2,126 萬 1,827 元。復於維護公法債權之使命感驅策下，不斷努力，致執行徵起金額高達 270 億 1,674 萬 5,161 元，不僅達成率為 296.20，達成年度目標，更於 98 年 12 月 31 日累積執行徵起金額達 1,962 億 381 萬 4,126 元，為日益拮据之國庫，挹注充沛歲收，此係全體人員勤奮認真並克服萬難之努力結果，實應予以肯定。</p>

提升投資報酬率	15 倍數	<p>(1)推動行政執行業務，除要求執行人員應嚴守程序正義，本諸公平合理及比例原則依法辦理執行外，更師法企業，引進「企業化經營」理念，推行「目標管理、績效評比」制度，並極重視投資報酬率（所謂投資報酬率，係指投入多少預算成本，能徵起多少金額而言），期以最少成本，獲致最高效益。</p> <p>(2)所設定投資報酬率目標值逐年提高，即自 95 年之 10.5 倍，96 年之 12.5 倍，至 98 年度投資報酬率之目標值已提高至 15 倍，此即要求執行人員投入 1 元之執行成本即能獲得 15 元之執行徵起金額。</p> <p>(3)經查行政執行署暨 13 個行政執行處 98 年度預算累計支用數為 12 億 8,421 萬 4,984 元，98 年度徵起金額為 270 億 1,674 萬 5,161 元，投資報酬率為 21.04 倍，已達成年度目標，並有效型塑高效能之執行體制。</p>
委託便利商店代收執行案款	100%	<p>(1)行政執行署自 97 年 6 月 1 日起推行「便利商店代收執行案款」措施，凡滯納金額未滿 2 萬元之綜合所得稅、營業稅及地方稅等稅捐案件，義務人可持行政執行處寄發之繳款通知書，於繳款期限前，至全國各地 9,000 餘家便利商店繳款，免去義務人必須到銀行、郵局櫃台排隊，或親至行政執行處繳款之勞費，便利民眾繳款，提高繳款意願。</p> <p>(2)前開便利措施在行政執行署及各行政執行處廣為宣導下，已為義務人普遍使用，有效提高自繳率，計自 98 年 1 月 1 日起至同年 12 月 31 日止，義務人至便利超商繳納稅捐執行案款之案件數共計有 11 萬 2,208 件，不僅達成年度目標，且委託便利超商代收之執行案款共計有 5 億 4,246 萬 6,532 元，有效增裕國庫收入。</p>

二、上(99)年度施政績效及達成情形分析：

關鍵績效指標

編號	關鍵策略目標	關鍵績效指標	績效衡量暨達成情形分析
1	強化行政執行效能	提升投資報酬率	<p>99 年度原訂目標值為 19 倍，實際達成值為 23.30 倍。謹說明以最少成本，獲致最高執行效益之辦理情形如下：</p> <p>(1) 為貫徹「企業化經營」理念，講求以最少之成本，爭取最高績效之投資報酬率概念，本署從提高徵起金額及降低成本方面著手，除不斷督促各執行處提升執行績效、加強辦理執行人員專業訓練，以增進執行智能外，復積極指導各處執行人員善用執行方法，靈活運用執行技巧，有效運用輔助人力，以提高徵起金額。並促令各處配合節能減碳之政策，擲節開支，減少浪費，俾利於投資報酬率之提升。</p> <p>(2) 經查行政執行署暨 13 個行政執行處 99 年度預算累計支用數為 13 億 2,435 萬 9,695 元，99 年度徵起金額為新台幣（下同）308 億 5,934 萬 2,893 元，創下該署所屬各行政執行處成立 10 年來的新高記錄！投資報酬率為 23.30 倍，已達成年度目標。</p> <p>(3) 持續擴大辦理便利商店代收未滿 2 萬元滯納行政執行案款：自 99 年 7 月 1 日起將汽車燃料使用費及其衍生罰鍰納入代收範圍案件，自同年 8 月 25 日起將健保案件納入代收範圍。此政策不但提升為民服務的品質，99 年度亦為國庫增加 6 億 8 千餘萬元之歲入，可謂創造人民與政府雙贏的局面。</p>